# ÅRSRAPPORT 2019

**INNOVATIONSFONDEN**
MARTS 2020

# Indhold


| | |
|---|---|
| 1. Påtegning | 3 |
| 2. Beretning | 4 |
| 3. Regnskab | 12 |
| 4. Bilag | 17 |

# 1. Påtegning

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Innovationsfonden (CVR: 29035695) er ansvarlig for § 19.44.01 Danmarks Innovationsfonds uddelinger og § 19.44.02 Danmarks Innovationsfonds Sekretariat, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2019.

Det tilkendegives hermed:

- at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillinger og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aarhus, den 30. marts 2020.

Innovationsfondens bestyrelse:

| | | |
|---|---|---|
| **Tina Sejersgård Fanø** | **Anja Boisen** | **Flemming Besenbacher** |
| Formand | Næstformand | Næstformand |
| **Anne Skriver** | **Anne Marie Engel** | **Claus Jensen** |
| Medlem | Medlem | Medlem |
| **Lars Frølund** | **Stephen Alstrup** | **Henrik Jørgen Andersen** |
| Medlem | Medlem | Medlem |

Innovationsfonden:

**Anne-Marie Levy Rasmussen**

Direktør

# 2. Beretning

## 2.1 Præsentation af virksomheden

Innovationsfonden (IFD) har til formål at give tilskud til udvikling af viden og teknologi, herunder højteknologi, der fører til styrkelse af forskning og innovative løsninger til gavn for vækst og beskæftigelse i Danmark.

Ifølge Lov om Danmarks Innovationsfond skal fonden investere i strategisk og udfordringsdrevet forskning, udvikling af teknologi og innovation for derigennem at bidrage til, at andelen af innovative virksomheder, herunder små- og mellemstore virksomheder, i Danmark stiger, at omfanget af private investeringer i forskning og udvikling øges, og at flere virksomheder rekrutterer højtuddannede medarbejdere.

Fonden fastlægger egne investeringsprogrammer og -typer i overensstemmelse med de gældende rammer for bevillingen og i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens vejledning om tilskudsadministration. Fonden har en generel forpligtelse til at sikre enkle og fleksible ansøgningsprocedurer og en forpligtelse til at følge projekters fremdrift og evaluere de resultater, som projekterne skaber.

Innovationsfonden er etableret som et uafhængigt organ inden for den statslige forvaltning og er reguleret af lov om Danmarks Innovationsfond. Det er fondens bestyrelse, som træffer alle beslutninger om fondens virke, herunder beslutning om fondens investeringer. Ansvaret for administrationen i fonden er uddelegeret til fondens direktør, ligesom bestyrelsen har uddelegeret beslutningskompetence til direktøren ved alle investeringer i Innobooster-programmet. Bestyrelsen informeres om afgørelser vedr. investeringer i programmet, og har adgang til alle ansøgninger, beslutningsgrundlag og beslutninger.

Fondens medarbejdere understøtter fondens aktiviteter, administrerer fondens investeringer og opfølgning på projekter, gennemfører ansøgningsprocesser og bedømmelse af ansøgninger om investeringer herunder sikrer ekstern og uvildig input til faglige vurderinger af ansøgninger, ligesom fondens medarbejdere leverer forskningsfaglige vurderinger i forbindelse med andre ministeriers udmøntning af tilskudsmidler.

En række HR- og IT-opgaver løses i Uddannelses- og Forskningsministeriet, inden for rammerne af samarbejdsaftaler mellem Uddannelses- og Forskningsministeriet og Innovationsfonden.

Der er etableret et samarbejde mellem Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU), Innovationsfonden og Uddannelses- og Forskningsministeriet af både formel og mere uformel karakter, som sikrer opfølgning på de konkrete samarbejdsaftaler og fælles løsning af udfordringer mv.

Det er uddannelses- og forskningsministeren, der fører tilsyn med fonden.

*Mission og vision*

Fondens strategi blev implementeret i 2015 og indeholder fondens mission, vision og målsætninger:

**Mission**
Innovationsfonden investerer i at opdyrke og omsætte ideer, viden og teknologi til værdi for Danmark.

**Vision**
Entreprenørskab, samarbejde og internationalt udsyn trives, så ideer, viden og teknologier omsættes til levedygtige virksomheder og innovative løsninger til gavn for samfundet.

**Målsætninger**
Innovationsfondens investeringer bidrager til:

- Vækst og beskæftigelse
- Løsning af centrale samfundsudfordringer

Målsætningerne nås gennem innovation og teknologiudvikling, samarbejde på tværs, levende miljø for entreprenørskab, fremragende forskning og et stærkt internationalt udsyn.

Fondens bestyrelse har i efteråret 2019 igangsat arbejdet med revision af fondens eksisterende strategi bl.a. på baggrund af evalueringen af fondens virke. Strategiarbejdet forventes afsluttet i 2. kvartal 2020.

## 2.2 Ledelsesberetning

I dette afsnit beskrives fondens faglige og økonomiske resultater i 2019.

### 2.2.1 Årets faglige resultater

Nedenfor er et udsnit af faglige begivenheder i fonden i 2019.

*Evaluering af fonden*

I forbindelse med oprettelse af Innovationsfonden i 2014 blev det besluttet, at fondens arbejde, struktur og rolle skulle evalueres efter fire år. Derfor nedsatte den daværende uddannelses- og forskningsminister i september 2018 et internationalt ekspertpanel, som fik til opgave at evaluere Innovationsfonden. Målet var at afdække, om fonden lever op til sit lovbestemte formål, og om fonden varetager sin rolle i det danske forsknings- og innovationssystem på tilfredsstillende vis.

I evalueringsrapporten konkluderer panelet, at fonden lever op til sit formål; at investere i strategisk og udfordringsdrevet forskning, teknologiudvikling og innovation, blandt andet for at øge andelen af innovative virksomheder samt de private virksomheders investeringer i forskning og udvikling.

Panelet kommer også med en række anbefalinger til yderligere at fremme fondens formål. En række af anbefalingerne har fonden implementeret i løbet af 2019 og arbejdet fortsætter i 2020 i regi af strategiarbejdet.

*Nye programmer og implementering af iværksætterstrategien*

Som konsekvens af aftalen om erhvervsfremme implementerede fonden en række nye programmer i 2019. Innoexplorer-programmet har til formål at støtte offentlige forskeres tidlige innovation og iværksætteri, så viden fra universiteter, hospitaler og professionshøjskoler omsættes til praktiske løsninger. Innofounder Experienced er en udvidelse af det eksisterende Innofounder-program, som

nu også omfatter personer med væsentlig forsknings-/erhvervserfaring. Endelig udvidede fonden Innobooster-programmets anvendelsesområde, så det nu også dækker markedsmodning.

Fondens iværksætterstrategi sætter fokus på at medvirke til at skabe flere, mere diverse og bedre iværksættere, der kan være med til at skabe vækst og løse samfundsudfordringer i Danmark. Strategien blev lanceret i forbindelse med erhvervsfremmereformen, som trådte i kraft 1. januar 2019 og betød, at Innovationsfonden – sammen med Vækstfonden – fik et udvidet mandat på iværksætterområdet.

I 2019 har fonden arbejdet på at implementere strategien. Det betyder, at fonden dels har oprettet nye tiltag målrettet videnbaserede iværksættere i de tidligere faser jf. ovenfor, og dels har igangsat en række initiativer med henblik på at skabe større sammenhæng med de øvrige aktører i økosystemet for iværksætteri.

*Hjemtag af administrative og regnskabsmæssige opgaver*
Fonden iværksatte i 2018 hjemtag af størstedelen af den administrative opgave, som SIU hidtil havde løst for fonden. Mens hjemtaget af opgaver knyttet til bevillingsadministration blev hjemtaget i 2018, blev opgaver knyttet til økonomi og regnskab hjemtaget i første kvartal 2019. Fonden har fortsat fokus på af effektivisere processer og opgaveløsningen yderligere og på løsning af udestående, som har vist sig i løbet af hjemtaget.

*Whisteblowerordning*
Innovationsfonden har etableret en whistleblowerordning, som personer med tilknytning til fonden kan bruge som adgang til at indberette mistanke om ulovligheder eller alvorlige uregelmæssigheder. Det kan eksempelvis være mistanke om svindel med fondens økonomiske midler, korruption, bestikkelse, sexchikane eller andet upassende eller uetisk adfærd. For at sikre størst mulig tillid til ordningen, vil alle indberetninger gå direkte til Kammeradvokaten, som behandler alle indberetninger. Fonden har fået en indberetning via ordningen i 2019. Indberetningen vedrørte et konkret projekt, som modtager midler fra fonden. Efter gennemgang og vurdering af sagen er det fondens opfattelse, at whistleblower-indberetningen ikke vedrører Innovationsfondens bevilling til projektet. Fonden foretager sig derfor ikke videre i sagen.

*Flytning af fonden*
Som en del af den daværende regerings initiativ Bedre Balance II blev det besluttet at flytte fondens hovedkontor fra København til Aarhus. I tillæg til flytning af hovedkontoret har fonden skabt regional tilstedeværelse gennem etablering af selvstændige kontorer i henholdsvis Aalborg, Odense og København. Den samlede flytning af fonden er gennemført med udgangen af 2019.

Fonden har i løbet af flytteprocessen opretholdt tilnærmelsesvis normal drift samtidig med, at fonden har rekrutteret og onboardet nye medarbejdere.

### 2.2.2 Årets økonomiske resultater

*Driftsbudget*

De centrale nøgletal for driften af Innovationsfonden fremgår af tabel 1 nedenfor. I tabellen er inkluderet indtægter og udgifter relateret til fondens flytning.

**Tabel 1 Årets driftsresultat**

| 2019 | Driftsbevilling (mio. kr.) |
|---|---|
| Indtægter | 0,3 |
| Udgifter | 65,6 |
| **Årets nettoudgifter (ekskl. bevilling)** | **65,3** |
| Bevilling (nettotal) | 59,1 |
| **Årets resultat** | **-6,2** |
| Overført overskud fra tidligere år | 9,0 |

Innovationsfonden har anvendt 65,3 mio. kr. på driften af fonden i 2019 mod en bevilling på 59,1 mio. kr. Der er derfor brugt 6,2 mio. kr. af fondens opsparing.

Fonden havde budgetteret med et forbrug på 64,7 mio. kr., hvoraf 12,7 mio. kr. var afsat til flytning af fonden. Samlet set er der derfor anvendt 0,6 mio. kr. mere end budgetteret. Merforbruget skyldes primært, at udgifter relateret til fondens flytning var 0,5 mio. kr. højere end forventet i 2019. Udspecificering af flytteudgifter findes i tabel 10.

*Investeringsbudget*

Fondens bevilling til investeringer i 2019 var 1.483 mio. kr., hvilket svarer til en stigning på 118 mio. kr. i forhold til 2018. Stigningen udgøres af en stigning i grundbevillingen på 88 mio. kr., samt en stigning i bevillingen fra forskningsreserven på 30 mio. kr. Af den samlede bevilling var 717 mio. kr. afsat til strategisk og udfordringsdrevet forskning, mens 766 mio. kr. var afsat til teknologiudvikling og innovation, jf. tabel 2.

**Tabel 2: Bevilling i 2019 fordelt på investeringsområder**

| Investeringsområder | Bevilling | Ramme/aftalegrundlag |
|---|---|---|
| Teknologiske muligheder | 91,2 | Grundbevilling og aftale om fordeling af forskningsreserven |
| Miljø og energi | 80,0 | Grundbevilling |
| Bioressourcer | 97,8 | Grundbevilling |
| Klinisk forskning (bedre sundhed) | 64,1 | Grundbevilling |
| Bedre Sundhed | 93,6 | Aftale om fordeling af forskningsreserven |
| Grøn vækst | 78,8 | Aftale om fordeling af forskningsreserven |
| Nye teknologiske muligheder | 211,8 | Aftale om fordeling af forskningsreserven |
| Teknologiudvikling og innovation | 765,7 | Grundbevilling |

Bevillingen til strategisk og udfordringsdrevet forskning på 717 mio. kr. udgøres af 333 mio. kr. fra grundbevillingen og 384 mio. kr. fra forskningsreserven. Midlerne afsættes til forskning inden for politisk prioriterede og tematisk afgrænsede områder, hvor forskningen kan bidrage til at løse samfundsudfordringer, og/eller hvor offentligt-privat samarbejde kan bidrage til at skabe flere forsknings-, udviklings- og innovationsaktive virksomheder. Midlerne udmøntes gennem Grand Solutions og internationale samarbejder.

Fondens bevilling til teknologiudvikling og innovation på 766 mio. kr. afsættes til understøttelse af vidensdeling mellem forsknings- og uddannelsesinstitutioner og virksomheder, teknologiudvikling og fremme af forsknings- og innovationsindsatsen bl.a. i små og mellemstore virksomheder. Midlerne skal bidrage til at øge andelen af innovative virksomheder, andelen af private virksomheders investeringer i forskning og udvikling og andelen af højtuddannede medarbejdere i virksomheder, herunder med et særligt fokus på små og mellemstore virksomheder. Innovationsfonden udmønter disse midler gennem Innobooster, Erhvervsforskerprogrammerne, Grand Solutions, Innofounder, Landdistriktsvækstpilot og internationale samarbejder.

Fonden videreførte ca. 78 mio. kr. fra 2018 til anvendelse i 2019, heraf knyttede 19,3 mio. kr. sig til strategisk og udfordringsdrevet forskning og 58,5 mio. kr. til teknologiudvikling og innovation. Midlerne blev i 2019 prioriteret i overensstemmelse med de politiske temaer, som de var blevet tildelt.

Af tabel 3 fremgår fondens investeringer i 2019 fordelt på investeringsområder og med angivelse af, hvilke ordninger og calls, investeringerne er givet indenfor.

**Tabel 3: Investeringer i 2019 fordelt på politisk bestemte områder (investeringsområder)**

| Investeringsområder | Bevilling | Forbrug | Afvigelse | Ordninger og calls |
|---|---|---|---|---|
| Nye teknologiske muligheder (GB19+FR19) | 301,8 | 298,7 | 3,1 | Grand Solutions (Nye teknologiske muligheder) og Internationalt samarbejde |
| Grøn vækst (GB19+FR19) | 280,3 | 251,7 | 28,6 | Grand Solutions (Grøn vækst) og Internationalt samarbejde |
| Klinisk forskning og bedre sundhed (GB19+FR19) | 142,3 | 144,4 | -2,0 | Grand Solutions (Klinisk forskning/bedre sundhed) og internationalt samarbejde |
| **I alt** | **724,4*** | **694,7** | **29,7** | |

*Beløbet er inkl. midler der er videreført fra 2018 med politiske øremærkninger, og fratrukket midler, som er overført til fondens flytning.

Innovationsfonden har i 2019 haft en væsentlig afvigelse på grøn vækst området. Dette skyldes, at en række internationale programmer mod forventning først forløber i 2020 i stedet for 2019. Samlet set er der et mindreforbrug på 29,7 mio. kr. på strategisk og udfordringsdrevet forskning. Dette beløb videreføres i 2020.

Der videreføres i alt 53,0 mio. kr. jf. tabel 4. Prioriteringerne af det videreførte beløb fra 2019 og den valgte prioritering af midlerne i 2020 fremgår af tabel 4 nedenfor. Prioriteringen i 2020 tager hensyn til de oprindelige investeringsområder, der knytter sig til midlerne. Der videreføres samlet 29,7 mio. kr. på strategisk og udfordringsdrevet forskning, hvoraf alle midlerne i 2020 prioriteres til grøn vækst. Midlerne vil blive udmøntet gennem internationale programmer jf. forklaring ovenfor.

På teknologiudvikling og innovation videreføres 23,3 mio. kr. Af disse midler er 3,5 mio. kr. øremærket Ph.d.-ordning på demensområdet, mens resten udmøntes inden for internationale programmer, landdistriktsvækstpilot og open call.

**Tabel 4 Prioritering af videreført beløb i 2020**

| FL-bevilling | Mio. kr. | Prioritering 2018 | Prioritering 2019 |
|---|---|---|---|
| Strategisk og udfordringsdrevet forskning | 29,7 | Grøn vækst ( Internationale programmer) | Grøn vækst (Internationale programmer) |
| Teknologiudvikling og innovation | 23,3 | ErhvervsPhD på demensområdet, internationale programmer, annulleringer | ErhvervsPhD på demensområdet, LDVP, internationale programmer og open call |
| **I alt** | **53,0** | | |

I 2019 modtog og behandlede fonden 3.981 ansøgninger og investerede i 996 nye projekter. I tabel 5 er angivet nøgletal for fondens nye investeringer i 2019, samt forbruget på de enkelte programmer.

**Tabel 5 Nøgletal for nye investeringer**

| Ordninger | Ansøgninger | Nye bevillinger | Succesrate (pct.) | Investeret beløb (mio. kr.) |
|---|---|---|---|---|
| Grand Solutions | 322 | 51 | 16 | 826,3 |
| Innobooster | 2.189 | 491 | 22 | 262,5 |
| Landdistriktsvækstpilot | 166 | 59 | 36 | 11,4 |
| Erhvervsforsker | 360 | 166 | 46 | 172,4 |
| Innoexplorer | 119 | 37 | 31 | 51,5 |
| Innofounder Experienced | 592 | 50 | 8 | 35,0 |
| Innofounder Graduate | 233 | 28 | 12 | 9,9 |
| Internationale programmer | - | 114 | - | 158,8 |
| **I alt** | **3.981** | **996** | | **1.527,8** |

Både antallet af ansøgninger og bevillinger er steget væsentligt i forhold til 2018, med henholdsvis 31 pct. og 23 pct. Succesraten er faldet fra 24 pct. til 22 %. Der er forbrugt 1.527,8 mio. kr. til bevillinger til projekter i 2019. Derudover er der forbrugt 45,4 mio. kr. på faglige følgeudgifter, mens en række ældre projekter har ført til indtægter på 6,4 mio. kr. Det samlede forbrug på fondens investeringsbudget i 2019 er derfor 1.566,8 mio. kr. Specifikation af resultatet på investeringsregnskabet findes i tabel 12.

*Grand Solutions*

Der er forbrugt 826 mio. kr. på Grand Solutions, hvilket svarer til 54 pct. af fondens investeringer i 2019. Der er udmøntet 21 mio. kr. mere på programmet end i 2018. 62 pct. er uddelt gennem tematiske calls, mens de resterende 38 pct. er uddelt gennem open call. Antallet af ansøgninger er faldet i forhold til 2018, mens antallet af bevillinger er på et konstant niveau. Succesraten er derfor steget fra 14 pct. til 16 pct.

*Innobooster*

I 2019 er der investeret 27 mio. kr. mere på Innobooster end i 2018. Dette skyldes dog i høj grad at forbruget i 2018 var en del mindre end forventet. Der er afsat i omegnen 50 mio. kr. yderligere til Innobooster i 2020, da det forventes, at fondens SMV-push vil føre til forøget aktivitet på programmet. Antallet af ansøgninger er steget med 13 pct. i forhold til 2018, mens antallet af bevillinger er steget med 12 %. Derfor er succesraten faldet fra 23 pct. til 22 pct.

*Landdistriktsvækstpilot*
Der har været et mindre fald i både ansøgninger og bevillinger på ordningen i forhold til 2018. Succesraten er faldet fra 39 pct. til 36 pct. Bevillingen til ordningen udløber ved udgangen af 2019, men midler fra annulleringer betyder, at programmet videreføres i 2020.

*Erhvervsforsker*
Der er uddelt 17 mio. kr. mere i 2019 end i 2018. Antallet af ansøgninger er på uændret niveau, mens antallet af bevillinger er steget. Succesraten er derfor steget fra 42 pct. til 46 pct.

*Innoexplorer*
Innoexplorer er et nyt program i fondens portefølje. I programmets første år har der været 119 ansøgninger og 37 bevillinger, med en succesrate på 31 pct.

*Innofounder*
Innofounder Experienced blev implementeret i 2019. Programmet havde 592 ansøgninger og 50 bevillinger med en succesrate på 8 pct. Innofounder Graduate havde 233 ansøgninger og 28 bevillinger i 2019, svarende til en succesrate på 12 pct.

*Internationale programmer*
Både antallet af bevillinger og det investerede beløb er steget i 2019 i forhold til 2018. Forbruget ventes at stige yderligere, da fonden viderefører midler til en række internationale projekter.

*Faglige følgeudgifter*
Fonden anvendte 45,4 mio. kr. på faglige følgeudgifter i 2019, jf. tabel 6.

**Tabel 6 Faglige følgeudgifter**

| E-grant | Honorar | Uddannelse | Viden- og formidling | I alt |
|---|---|---|---|---|
| 2,9 | 6,8 | 13,7 | 22,0 | 45,4 |

Udgifterne til faglige følgeudgifter fordeler sig overordnet på:

- Drift af fondens ansøgningssystem E-grant
- Honorarer til paneler og udvalg, der supplerer fondens faglige og administrative faste medarbejdere med vurderinger af ansøgninger. Fonden har i 2019 udvidet panelerne for at understøtte nye programmer som Innoexplorer og Innofounder Experienced samt sikre øget diversitet.
- Uddannelses- og vidensopbyggende forløb for udvalgte ledere af de projekter, fonden investerer i, udsendelse af iværksættere på uddannelsesforløb i udlandet (Scaleit på Innovationscentret i Silicon Valley) mv.
- Vidensopbygning og formidling – herunder formidling og dokumentation af den forskning og innovation, fonden investerer i – samt værdien af dette - inkl. informationsmøder og informationsmateriale om fondens programmer. Desuden dækker vidensopbygning i projekter og formidling over:
    - Uddelinger af fondens priser, som er de hæderspriser til forskere og iværksættere, som fonden har hjemmel til at uddele.

- Faglige rapporter og Innotalks om AI, genanvendelse af plast, klima og effektmåling af Innobooster ( i alt 4,5 mio. kr.) og brug af konsulenter i forbindelse med Innofounder-programmet (2,1 mio. kr.), rekruttering af ny direktør, kontingenter og andre øvrige, mindre aktiviteter.
- Initiativer for at sikre øget kønsbalance og diversitet blandt fondens ansøgere – herunder oprettelsen af konceptet "Innowomen", der består af otte kvindelige iværksættere og forskere, der bl.a. bidrager til fondens videre arbejde med diversitet og repræsenterer desuden fonden ved forskellige arrangementer.
- Fondens klimapanel, hvor forskere og topchefer fra erhvervslivet i fællesskab peger på de klimaløsninger og teknologier, som vil få størst effekt på klimaet, og som samtidig bygger på Danmarks eksisterende styrkepositioner.

*Fondens samlede portefølje i 2019*

Fonden har en samlet portefølje på ca. 5,8 mia. kr. fordelt på ca. 1700 projekter jf. tabel 7.

**Tabel 7: Antal projekter og bevillinger i fondens ordninger***

| Ordninger | Antal projekter | Bevillinger (mio. kr.) |
|---|---|---|
| Grand Solutions | 253 | 3.914 |
| Innobooster | 455 | 303 |
| Innofounder | 77 | 43 |
| Innoexplorer | 36 | 50 |
| Landdistriktsvækstpilot | 76 | 16 |
| Erhvervsforsker | 532 | 558 |
| Internationale programmer | 297 | 541 |
| Andre projekter | 23 | 405 |
| **Total** | **1.749** | **5.830** |

* Opgørelsesmetoden er justeret ift. tidligere årsrapporter

Størstedelen af projekterne er Erhvervsforsker og Innobooster, som har en andel af antallet af projekter i den samlede portefølje på henholdsvis 30 pct. og 26 pct. Grand Solutions tegner sig for den største andel af fondens aktive investeringsbeløb med en andel på 67 pct.

## 2.3 Målrapportering

Innovationsfonden introducerede sit målstyringssystem i 2016. Modellen fungerer som en fælles ramme for medarbejdere og ledelse i den løbende prioritering af ressourcer og fokusområder. Årets mål kan grupperes i to overordnede områder: *Organisation, økonomi, administration og support*, samt *investeringer*. I bilag 1 er en oversigt over målene for 2019.

**Tabel 8: Årets resultatopfyldelse**

| Mål | Antal mål | Gennemført | Delvist gennemført | Ikke gennemført |
|---|---|---|---|---|
| Organisation | 8 | 6 | 2 | - |
| Investeringer | 5 | 4 | 1 | - |

*Organisation*
Fonden har i 2019 tilendebragt flytningen af fondens hovedkontor og etablering af regionale kontorer i Aalborg, Odense og København. Fonden har gennemført fire større rekrutteringsforløb i 2019 og ansat 44 nye medarbejdere. Det har naturligt medført fokus i organisationen på onboarding af de nye medarbejdere herunder overlevering af viden om fondens opgaver og processer og introduktion til fondens vision, mission og værdier. Arbejdet med at etablere en decentral *modus operandi* og udbygning af det tværgående samarbejde er indledt men ikke tilendebragt i 2019. Indsatserne i 2019 vil derfor danne grundlag for at fastholde fokus på disse emner i 2020.

*Investeringer*
Fonden har formået at overholde sagsbehandlingstider og foretage hovedparten af de planlagte investeringer. Implementering af den nye ordning Industrial Fellow, blev ikke gennemført som planlagt i 2019. De øvrige nye programmer er implementeret planmæssigt i 2019.

Der er etableret samarbejde med de regionale erhvervshuse og fondens SMV-push er bl.a. gennemført i samarbejde med erhvervshusene og andre lokalt forankrede aktører.

Implementering af fondens iværksætterstrategi er igangsat i 2019 og erfaringerne fra 2019 danner grundlag for fondens videre arbejde på iværksætterområdet i 2020.

Implementering af anbefalingerne fra evalueringen af fonden skrider planmæssigt frem. En række af målene er fuldt implementeret i 2019, mens de resterende anbefalinger enten er under udmøntning eller indgår i fondens strategiproces.

### 2.4 Forventninger til det kommende år

Innovationsfonden har i 2020 et historisk højt investeringsbudget på knap 1,9 mia. kr. Af bevillingen til fonden er 766 mio. kr. afsat til investeringer i grøn forskning og innovation. Det bliver fondens opgave, sammen med de øvrige aktører på området, at accelerere den grønne omstilling og investere i de teknologier og løsninger, der skal gøre det muligt at nå det politiske mål om at reducere $CO_2$-udledning med 70 procent inden 2030. Fonden har allerede en stor portefølje på området med ca. 2,8 mia. kr. i aktive grønne investeringer i universiteternes forskningsmiljøer og i danske virksomheder.

Fondens bestyrelse driver sammen med ledelse og medarbejdere i fonden arbejdet med en ny strategi, som bl.a. skal sikre implementering af anbefalinger fra evalueringen af fonden og understøtte fondens arbejde i de kommende år. Strategien forventes offentliggjort i efteråret 2020. Fonden vil på bagkant af strategiprocessen tilpasse ressourcerne i organisationen til de strategiske prioriteringer.

Derudover er der fokus på konsolidering af organisationen efter fondens flytning og deraf følgende store medarbejderomsætning.

# 3. Regnskab

### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

Innovationsfondens regnskabspraksis følger de regnskabsregler og – principper, som fremgår af statens regnskabsbekendtgørelse og Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning. Fondens regnskabspraksis er baseret på udgiftsprincipper, idet fondes bevillinger er reservationsbevillinger.

Innovationsfonden har fastsat en væsentlighedsgrænse på 75.000 kr. for periodiseringer og hensættelser.

Der er i forbindelse med beregningen af personalemæssige hensættelser anvendt regnskabsmæssige skøn.  Innovationsfondens regnskabspraksis er yderligere beskrevet i fondens regnskabsinstruks.

### 3.2 Resultatopgørelse

Der er anvendt 65,3 mio. kr. på drift af fonden i 2019 mod budgetteret 64,7 mio. kr. Dette svarer til et merforbrug i forhold til det forventede på 0,6 mio. kr.

**Tabel 9: Resultatopgørelse**

| Resultatopgørelse | Regnskab 2018 | Regnskab 2019 | Budget 2020 |
|---|---|---|---|
| | DKK 1.000 | DKK 1.000 | DKK 1.000 |
| **Ordinære driftsindtægter** | | | |
| Salg af varer og tjenesteydelser | | -65 | |
| Eksternt salg af varer og tjenesteydelser | | -65 | |
| Tilskud til egen drift | -688 | -5 | |
| **Ordinære driftsindtægter i alt** | **-688** | **-70** | **0** |
| | | | |
| **Ordinære driftsomkostninger** | | | |
| Forbrugsomkostninger | | | |
| Husleje | 2.336 | 3.720 | 2.400 |
| **Forbrugsomkostninger i alt** | **2.336** | **3.720** | **2.400** |
| Personaleomkostninger | | | |
| Lønninger | 30.079 | 43.617 | 44.038 |
| Andre personaleomkostninger | 4.464 | 660 | |
| Pension | -406 | 6.222 | |
| Lønrefusion | 509 | -363 | |
| **Personaleomkostninger i alt** | **34.646** | **50.136** | **44.038** |
| Internt køb af vare og tjenesteydelser | 2.249 | 3.322 | 2.249 |
| Andre ordinære driftsomkostninger | 7.167 | 8.206 | 4.664 |
| **Ordinære driftsomkostninger i alt** | **46.398** | **65.384** | **53.351** |
| | | | |
| **Resultat af ordinær drift** | **45.710** | **65.314** | **53.351** |
| | | | |
| **Andre driftsposter** | | | |
| Andre driftsindtægter * | -44.759 | -59.323 | -50.600 |
| Andre driftsomkostninger | 0 | 0 | |
| **Resultat før finansielle poster** | **951** | **5.991** | **2.751** |
| | | | |
| **Finansielle poster** | | | |
| Finansielle indtægter | 0 | 0 | |
| Finansielle omkostninger | 173 | 210 | |
| **Resultat før ekstraordinære poster** | **1.124** | **6.201** | **2.751** |
| | | | |
| **Ekstraordinære poster** | | | |
| Ekstraordinære indtægter | -7 | 0 | |
| Ekstraordinære omkostninger | 1 | 0 | |
| **Årets resultat** | **1.117** | **6.201** | **2.751** |

I resultatopgørelsen indgår omkostninger, som direkte relaterer sig til Innovationsfondens flytning til Aarhus. Opgørelse over fondens flytteomkostninger i 2019 er vist nedenfor i tabel 10.

**Tabel 10: Flytteregnskab 2019**

| Flytning | Regnskab 2019 |
|---|---|
| *Indtægter* | *13,2* |
| Bevilling (central pulje) | 3,1 |
| Overført fra fondens investeringsbevilling | 6,0 |
| Videreført fra tidligere år | 4,1 |
| *Omkostninger i alt* | 13,7 |
| *Flytte- og etableringsomkostninger herunder ekstern rådgivning* | *6,9* |
| *Personalerelaterede omkostninger herunder dobbeltbemanding* | *6,8* |
| **Resultat** | -0,5 |

Der er anvendt 13,7 mio. kr. i 2019 på udgifter, som relaterer sig til flytning af fonden. Fondens bevilling til flytning i 2019 var 13,2 mio. kr., og der er derfor anvendt 0,5 mio. kr. mere på flytning end der er givet midler til.

Der forventes et forbrug til fondens flytning på 0,1 mio. kr. i 2020.

### 3.3. Balancen

Tabel 11 viser en oversigt over aktiver og passiver pr. 31. december 2019. I forlængelse af årsresultatet ovenfor er fondens egenkapital nedjusteret med 6,2 mio. kr.

**Tabel 11: Balance**

| **Aktiver (DKK 1.000)** | **2018** | **2019** |
|---|---|---|
| Immaterielle anlægsaktiver | - | - |
| Materielle anlægsaktiver | - | - |
| Finansielle anlægsaktiver | - | - |
| **Anlægsaktiver i alt** | **-** | **-** |
| **Omsætningsaktiver** | | |
| Tilgodehavender | 4.771 | 4.361 |
| Periodeafgrænsningsposter | 124 | 124 |
| **Omsætningsaktiver i alt** | **4.895** | **4.485** |
| **Likvide beholdninger** | | |
| Finansieringskonto | - | - |
| Andre likvider | 17.707 | 47.847 |
| **Likvide beholdninger i alt** | **17.707** | **47.847** |
| **Omsætningsaktiver i alt** | **22.602** | **52.333** |
| **Aktiver i alt** | **22.602** | **52.333** |

| Passiver (DKK 1.000) | 2018 | 2019 |
|---|---|---|
| **Egenkapital** | | |
| Overført overskud | 8.952 | 2.751 |
| **Egenkapital i alt** | **8.952** | **2.751** |
| **Hensatte forpligtelser** | **2.233** | **358** |
| **Langfristet gæld** | **-** | **-** |
| **Kortfristede gældsposter** | | |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser | 2.439 | 16.087 |
| Anden kortfristet gæld | 1.545 | 797 |
| Skyldige feriepenge | 4.453 | 5.221 |
| Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser | 2.979 | 28.712 |
| Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser | - | - |
| **Kortfristet gæld i alt** | **11.417** | **49.224** |
| **Gæld i alt** | **11.417** | **49.224** |
| **Passiver i alt** | **22.602** | **52.333** |

### 3.4 Bevillingsregnskab

Fonden investerede i alt 1,6 mia. kr. i nye projekter i 2019. Fonden videreførte 77,8 mio. kr. fra 2018 til udmøntning i 2019 og modtog annulleringer svarende til 65,0 mio. kr. Der videreføres 53,0 mio. kr. til udmøntning i 2020.

**Tabel 12: Investeringsregnskab 2019**

| | Bevilling* | Annulleringer | Forbrug | Resultat |
|---|---|---|---|---|
| Strategisk og udfordringsdrevet forskning | 733,7 | 10,5 | 714,5 | 29,7 |
| Teknologiudvikling og innovation | 821,1 | 54,5 | 852,3 | 23,3 |
| SUM | 1.554,8 | 65,0 | 1.566,8 | 53,0 |

*Inkl. videreført beløb fra 2018 på i alt 77,8 mio. kr., samt reduktion af 6,0 mio. kr., som er flyttes til fondens drifts-regnskab til udgifter vedr. fondens flytning.

# 4. Bilag

**Bilag 1: Innovationsfondens mål for 2019**

**Fondens flytning**

1. Eksekvere på flytningen således, at alt er på plads på de nye lokaliteter 1. september 2019
2. I hele flytteprocessen skal driften sikres på bedst tænkelig vis, således at Fondens kunder ikke besværes eller berøres af flytningen

**Implementering af nye ordninger og initiativer**

3. De tre nye ordninger, Innofounder Experienced, Industrial Fellow og Innoexplorer implementeres i første halv år 2019
4. Der opbygges et tæt samarbejde med de nye erhvervshuse, som etableres i hele landet og det tilstræbes at få en konkret aftale om samarbejdet defineret og underskrevet i Q2 2019
5. SMV push initiativet, vores kortlægning af Innobooster målgrupper og erhvervsaktiviteter i kommunerne, rulles ud i hele Danmark i tæt samarbejde med erhvervshuse, kommuner, DI og DE fra Q2
6. Fondens iværksætter-strategi udrulles i løbet af 2019, hvilket betyder at en lang række aktiviteter omkring acceleratorer og globale finansieringsmuligheder sættes i gang
7. Samarbejdet med Danmarks universiteter og hospitaler styrkes gennem implementering af den nye Innoexplorer ordning
8. Anbefalinger fra evaluering af fonden implementeres i samarbejde med UFM

**Organisation**

9. Fondens DNA og værdier arbejdes ”ind” i de mange nye medarbejdere som kommer til fonden gennem flytteprocessen
10. Det er kritisk at Fonden fortsat arbejder i en matrix så HR definerede organisatoriske strukturer på ingen måde hæmmer samarbejde på tværs i Fonden og viden og erfaring deles mellem medarbejdere på god og konstruktiv vis
11. Nye medarbejdere skal oplæres godt og hurtigt, og skal kunne være operationelle på kort tid
12. Det er kritisk at ledelse i fonden har fokus på empowerment af de enkelte medarbejdere således at lederne uddelegerer opgaver og ansvar i videst muligt omfang for at sikre engagement og høj produktivitet
13. En ny decentral ”modus operandi” for Fondens måde at arbejde på implementeres nu da organisationen er fordelt på 4 sites. Planen er, at input fra medarbejder-seminaret i februar 2019 danner rammen for, hvordan dette defineres, og hvilke aktioner der skal tages

**Bilag 2: Oversigt over personalestatus i 2019**

| Personalestatus | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Antal årsværk | 46 | 50 | 68 |
| Tilgang af medarbejdere | 13 | 18 | 44 |
| Afgang af medarbejdere | 5 | 8 | 34 |

| Afdelinger | Årsværk inkl. studenter | Årsværk ekskl. studenter |
|---|---|---|
| Erhvervsforsker | 3,9 | 3,5 |
| Grand Solutions | 18,1 | 17,7 |
| Innobooster | 8,6 | 8,3 |
| Innoexplorer | 1,8 | 1,8 |
| Innofounder | 3,9 | 3,7 |
| Internationale programmer | 2,5 | 2,0 |
| Kommunikation | 5,6 | 5,4 |
| Ledelse | 5,0 | 5,0 |
| Regional indsats | 3,6 | 3,6 |
| Økonomi | 15,4 | 14,4 |
| **I alt** | **68,4** | **65,5** |